

ВИКОНАВЧІЙ ОРГАН КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ  
(КИЇВСЬКА МІСЬКА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ)  
ДЕПАРТАМЕНТ ОСВІТИ І НАУКИ

ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД  
«КИЇВСЬКИЙ КОЛЕДЖ ЛЕГКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ»

## **В И Т Я Г**

### **РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

з предмету                                 **Менеджмент**

На VII семестр 2020-2021 навчального року, курс IV

Група M-17

Спеціальність                                 **073 Менеджмент**

Освітня програма                                 **Організація виробництва**

Галузь знань                                 **07 Управління та адміністрування**

Викладач                                 **Ніна Лугіна**

Кількість годин за навчальним планом на III семестр 60 з них практичних та семінарських 20

Складений згідно з програмою, затвердженою                                 **2018р.**

                                **Заступником директора з навчально-методичної роботи ДВНЗ «ККЛП»**

Розглянуто та рекомендовано  
до затвердження на засіданні  
циклової комісії управління та бізнесу  
«03» вересня 2020 р.  
Протокол №1

## Комунікація з викладачем

**Лугіна Ніна Петрівна** - спеціаліст вищої категорії, викладач-методист. Педагогічний стаж – 44 роки. Викладає організацію виробництва, менеджмент, менеджмент персоналу, інвестиційний та виробничий менеджмент.

Сайт коледжу: <http://kklp.com.ua>

Електронна скринька викладача: [nina\\_lugina@ukr.net](mailto:nina_lugina@ukr.net)

Контактний телефон: **+38(097) 144 65 35**

Розміщення завдань та навчально-методичних матеріалів організовано на веб-сервісі: Google Classroom

Лекційні заняття проводяться з використанням мобільних додатків: Zoom, Skype

Адреса коледжу  
Вул. Джона Маккейна, 29  
Київ, Україна, 01042

### Зміст дисципліни

№ зан	Назви розділів і тем, їх зміст	Кількість годин	Тип уроку	Календарні строки вивчення тем	Література, ТЗН, методичні розробки, вказівки, посібники для самостійної роботи	Завдання	Форма контролю знань
	<b>Розділ 6. Менеджмент управління як різновид господарської діяльності та його види.</b>						
	<b>Тема 6.1 Інноваційний менеджмент як системний процес.</b>						
98 (9)	Поняття інновації. Визначення інноваційного менеджменту, його основні форми. Класифікація інновацій. Стратегічні і тактичні питання інноваційної діяльності.	2	Лекція засвоєння нових знань	16.10.20	Н.М. Бондар Т.В. Майорова	стор. 137-139 стор. 220-223	Фронтальне опитування
	<i>Характеристика інноваційної діяльності як системного процесу, життєвий цикл нововведень. Інноваційна діяльність і політика підприємства. Стратегічні і тактичні питання інноваційної діяльності.</i>	2	Самостійна робота		А.В. Шегда Н.М. Бондар Т.В. Майорова	стор. 505-518 стор. 137-139 стор. 220-223	Законспектувати, навести приклади Фронтальне опитування
99 (10)	Семінарське заняття № 8 на тему « Інноваційний менеджмент»	2	Семінар	21.10.20	Методичні рекомендації		Повторити тему 6.1
	<b>Тема 6.2 Інвестиційний менеджмент як форма реалізації інвестиційний стратегії.</b>						

100 (11)	Поняття та сукупність інвестиційного менеджменту. Мета та напрямки інвестиційного менеджменту . Принципи інвестиційного менеджменту. Функції інвестиційного менеджменту.	2	Лекція засвоєння нових знань	23.10.20	Н.М. Бондар Т.В. Майорова	стор. 137-139 стор. 220-223	Фронтальн е опитування
	<i>Завдання інвестиційного менеджменту, як форми реалізації інвестиційної стратегії підприємства. Управління інвестиційною діяльністю підприємства.</i>	2	Самостійна робота		А.В. Шегда	стор. 505-518	Законспектувати, зробити повідомлення
	<b>Тема 6.3 Міжнародний менеджмент, його інтернаціоналізація.</b>						
101 (12)	Природа міжнародного менеджменту, його інтернаціоналізація. Міжнародний менеджмент і багатонаціональні корпорації. Особливості менеджменту в міжнародних корпораціях	2	Лекція засвоєння нових знань	28.10.20	А.В. Шегда  О.В. Рудінська	стор. 71-76 стор. 38-42	Усне опитування
	<i>Природа і цілі міжнародного бізнесу.Орієнтація міжнародного менеджменту на майбутнє. Досвід Європейських країн в розвитку системи управління Японський менеджмент. Досвід США. Порівняльний аналіз менеджменту в різних раїнах.</i>	2	Самостійна робота		А.В. Шегда  О.В. Рудінська	стор. 71-76 стор. 38-42	Зробити повідомлення, розробити таблицю
102 (13)	Семінарське заняття № 9 на тему: «Міжнародний менеджмент»	2	Семінар	30.10.20	Методичні рекомендації	Оформити звіт, підготувати захист	Повторити тему 6.4

	<b>Тема 6.4 Фінансовий менеджмент. Теоретичні і методологічні основи.</b>						
103 (14)	Суть фінансового менеджменту, роль фінансового менеджменту в ринковій економіці. Джерела надходжень фінансових ресурсів на підприємство. Методи формування та розподілу фінансових ресурсів підприємства.	2	Лекція	04.11.20	О.В. Мицай  Г.О. Крамаренко	стор. 181-183  стор. 15178	Письмове опитуванн я
	<i>Фінансова і кредитна політика держави. Економічні функції держави щодо діяльності підприємства.</i>	2	Самостійна робота		И.А. Бланк	стор. 42-55	Підготуват и повідомле ння, скласти словник
104 (15)	Семінарське заняття № 10 на тему: «Фінансовий менеджмент»	2	Семінар	06.11.20	Методичні рекомендації		Повторит и тему 6.4
	<b>Розділ 7. Керівництво та лідерство.</b>						
	<b>Тема 7.1. Керівництво і управління.</b>						
105 (16)	Поняття керівництва, його суть, основний зміст. Керівництво як найскладніша функція менеджменту, як дії, що стимульовані на спонукання людей працювати ефективно.	2	Лекція	11.11.20	О.В. Рудінська та ін  Ф.І. Хміль  А.В. Шегда  Г.В. Осовська, О.А. Осовський	стор. 205- 223, стор. 171-175, стор. 186- 195, стор. 294-297	Усне опитуванн я
106 (17)	Керівництво як єдність двох взаємопов'язаних процесів. Мотивації і наставництва. Види керівництва. Діапазон керівництва.	2	Лекція	13.11.20	О.В. Рудінська та ін  Ф.І. Хміль	стор. 223- 228, стор. 171-175,	Письмове опитуванн я

	<i>Лінійне і функціональне керівництво.</i>	2	Самост. робота.		О.В. Рудінська та ін Ф.І. Хміль	стор. 223-228, стор. 171-175,	
107 (18)	<b>Практична робота №16 на тему: «Визначення якостей керівника»</b>	2	Практ. робота	18.11.20	Методичні рекомендації		
	<b>Тема 7.2. Влада і відповідальність.</b>						
108 (19)	Поняття влади, особистого впливу і авторитету керівника: сутність, зміст, подібність і відмінність даних категорій. Джерела і форми влади, впливу та авторитету менеджера, їх види та характерні особливості. влада як можливість впливати на інших людей в організації. влада як форма підтримання структури і життєдіяльності в організації.	2	Лекція	20.11.20	Г.В. Осовська, О.А. Осовський  О.В. Рудінська  О.М. Гірняк	Стор. 344-359,  205-223,  151-181	Письмове опитування
	<i>Поняття об'єму та балансу влади організації. Особистісна та організаційна основи влади, характеристика основних видів і типів влади в організації.</i>	2	Самостійна робота		Г.В. Осовська, О.А. Осовський  О.В. Рудінська  О.М. Гірняк	Стор. 344-359,  205-223,  151-181	Усне опитування
109 (20)	Семінарське заняття № 11 на тему: «Влада і відповідальність»	2	Семінар	25.11.20	Методичні рекомендації		Повтор теми 7.2
	<b>Тема 7.3. Суть лідерства, теорії лідерства.</b>						
110 (21)	Суть лідерства, основний зміст. Лідерство як здатність впливати на індивідів і колектив людей, як здатність ефективно використовувати джерела влади.	2	Лекція	27.11.20	О.В. Рудінська та ін Ф.І. Хміль  А.В. Шегда  Г.В. Осовська, О.А. Осовський	стор. 205-223, стор. 171-175, стор. 186-195, стор. 294-297	Усне опитування

111 (22)	Формальне і неформальне лідерство. Основні підходи і концепції лідерства. Сутність підходів до особистих якостей, поведінки і ситуаційних підходів.	2	Лекція	02.12.20	Г.В. Осовська, І.В. Копитова Г.В. Осовська, О.А. Осовський	стор. 301-308, стор. 171-175, стор. 151-181	Усне опитування
	<i>Сучасні тенденції в розвитку теорії лідерства.</i>	2	Самостійна робота		Г.В. Осовська, О.А. Осовський Ф.І. Хміль О.М. Гірняк, П.П. Лазановський	стор. 301-308, стор. 171-175, стор. 151-181	Законспектувати і навести приклади
112(23)	<b>Практична робота №17 на тему: «Визначення лідерських якостей методом тестування.»</b>	2	Практич. робота	04.12.20	Методичні рекомендації		
	<b>Тема 7.4. Типологія стилів керівництва.</b>						
113(24)	Поняття стилю керівництва, його сутність та зміст. Сучасна типологія стилів керівництва. Ситуаційний підхід до формування стилів керівництва. Поняття адаптивного стилю керівництва.	2	Лекція	09.12.20	Ф.І. Хміль А.В. Шегда О.М. Гірняк, П.П. Лазановський	стор. 175-186, стор. 195-207 стор. 156-161	Усне опитування
	<i>Залежність стилів керівництва від управлінських ситуацій. Проблема формування ефективного стилю керівництва.</i>	2	Самостійна робота		О.А. Подсолонко Г.В. Осовська	стор. 207-212ст.308-310	Перевірка конспектів
114(25)	<b>Практична робота №18 На тему: « Визначення стилю керівника »</b>	2	Практична робота	11.12.20	Методичні рекомендації		
	<b>Розділ 8. Соціальна відповідальність та етика в менеджменті.</b>						
	<b>Тема 8.1. Сутність соціальної відповідальності та етики менеджменті.</b>						

115 (26)	Суть соціальної відповідальності та етики менеджменту. Соціальна відповідальність як соціальне зобов'язання. Соціальна відповідальність як реагування на соціальні норми та очікування.	2	Лекція-дискусія	16.12.20	Г.В. Осовська	стор. 321-329	Усне опитування
	<i>Соціальна відповідальність як соціальна чутливість. Аргументи на користь соціальної відповідальності і аргументи проти соціальної відповідальності.</i>	2	Самостійна робота		Ф.І. Хміль  О.М. Гірняк	стор. 138-144  стор. 121-134	Законспек тувати, скласти словник
	<b>Тема 8.2. Етична поведінка, як сукупність вчинків та дії людей.</b>						
116 (27)	Суть етики менеджера. Причина неетичної поведінки та запобігання цим причинам. Взаємозв'язок стилів керівництва і етичної поведінки керівника. Види підходів до системи цінностей: утилітаристський, індивідуалістичний, морально-правовий та їх характеристика.	2	Лекція-дискусія	18.12.20	Г.В. Осовська	стор. 321-329	Усне опитування
	<i>Етика і соціальна відповідальність в управлінні, відносини з підлеглими, партнерами конкурентами, державними органами.</i>	2	Самостійна робота		Ф.І. Хміль  О.М. Гірняк	стор. 138-144  стор. 121-134	Законспек тувати, скласти словник
117 (28)	Семінарське заняття №12 на тему «Соціальна відповідальність та етика в менеджменті».	2	Семінар	23.12.20	Методичні рекомендації		
	<b>Тема 8.3. Мистецтво спілкування.</b>						



118(29)	Спілкування як надзвичайно важлива форма взаємодії людей Основні види та форми спілкування менеджера. Поняття ділових нарад та їх класифікація. Ділові переговори, як засіб досягнення взаємозв'язку.	2	Лекція		Г.В. Осовська, І.В. Копитова Ф.І. Хміль Ф.І. Хміль Г.В. Осовська, І.В. Копитова	стор. 298-309, стор. 266-272 стор. 255-262	Тестове опитування
	<i>Збори як ефективний спосіб спілкування керівника з цілим колективом. Ділові наради як найважливіша форма управлінської дії. ділові переговори менеджмент у дії.</i>	2	Самостійна робота		Ф.І. Хміль О.М. Гірняк	Стор.255-262, 243-246	Законспектувати і дати відповіді на питання
119(30)	Семінарське заняття №13 на тему: «Мистецтво спілкування»	2	Підсумковий семінар		Методичні рекомендації		
	<b>Разом за VII семестр -</b> <b>Аудиторних – 60 годин</b> <b>Лекційних - 40 годин</b> <b>Семінарських та практичних – 20 годин</b> <b>Самостійна робота – 36 годин</b>						

### Рекомендована література

№ п/п	Автор	Назва, видання
	Основна	
1	Г.В. Осовська, О.А. Осовський	Основи менеджменту. Київ, 2010. 368 с.

<b>2</b>	Г.В. Осовська, І.В. Копитова	Основи менеджменту, практикум. Київ, 2010. 581 с.
<b>3</b>	А.В. Шегда	Менеджмент. Київ, 2001. 687 с.
<b>4</b>	Ф.І. Хміль	Менеджмент. Київ, 2008. 605 с.
	<b>Допоміжна</b>	
<b>5</b>	В.П. Сладкевич, А.Д. Чернявський	Сучасний менеджмент організацій. Київ, 2007. 480 с.
<b>6</b>	Мескон М.Х. та інші	Основи менеджменту. Москва, 2000. 702 с.
<b>7</b>	О.В. Рудінська та інші	Менеджмент. Київ, 2002. 336 с.
<b>8</b>	О.П. Подсолонко	Менеджмент: теорія і практика. Київ, 2003. 370 с.
<b>9</b>	О.М. Гірняк, П.П. Лазановський	Менеджмент, - Львів, 2002. 352 с.
<b>10</b>		<a href="https://www.info-library.com.ua/books-text-5441.html">https://www.info-library.com.ua/books-text-5441.html</a>
<b>11</b>		<a href="https://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/menedzhment.html">https://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/menedzhment.html</a>
<b>12</b>		<a href="https://lib.uabs.edu.ua/content/view/477/10477">https://lib.uabs.edu.ua/content/view/477/10477</a>